



## DOXEE PROSEGUE LA CRESCITA A DOPPIA CIFRA

**RICAVI +14%**  
**EBITDA +12%, EBIT +30%**

**MIGLIORA LA REDDITIVITÀ DEL GRUPPO**  
**EBITDA MARGIN AL 24,7% (24,0% NEL 2019)**

- Ricavi delle vendite: 17,7 €M, +14,3% (2019: 15,5 €M)
- Valore della Produzione: 22,8 €M, +9,0% (2019: 20,9 €M)
- EBITDA: 5,6 €M, +11,9% (2019: 5,0 €M), EBITDA MARGIN: 24,7%
- EBIT: 2,9 €M, +29,9% (2019: 2,3 €M)
- Risultato Netto: 1,6 €M (2019: 1,7 €M)
- Posizione Finanziaria Netta: -2,5 €M (2019: -2,3 €M)
- Il CdA propone l'approvazione dell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie e di un piano di *stock-grant* a medio termine
- Approvato il primo report di sostenibilità

Modena, 25 marzo 2021

Il Consiglio di Amministrazione di **Doxee** (DOX: IM), PMI innovativa quotata sul mercato AIM Italia, multinazionale high-tech leader nell'offerta di prodotti in ambito Customer Communications Management (CCM), Digital Customer Experience e Paperless, riunitosi in data odierna, ha approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

**Sergio Muratori Casali**, Amministratore Delegato di **Doxee**: *“Concludiamo il 2020 positivamente, con risultati che ci rendono orgogliosi e consapevoli della nostra concreta capacità di essere al fianco dei nostri clienti, configurando per Imprese e Pubbliche Amministrazioni le migliori soluzioni per affrontare al meglio anche i contesti più sfidanti. In un anno caratterizzato da grandi difficoltà, sotto ogni punto di vista, siamo riusciti a migliorare significativamente ricavi e marginalità, con un EBITDA consolidato in crescita del 12% ed un EBIT in crescita del 30%. Tutto ciò è stato possibile anche grazie alla costante attenzione dedicata all'attività di R&S, culminata nella nuova release della Doxee Platform<sup>®</sup>, che rappresenta una delle soluzioni best-in-class a livello globale segnalata da diversi advisor internazionali. Vogliamo continuare a essere un punto di riferimento per chiunque intenda basare il proprio business model su un approccio dematerializzato, implementando e fornendo le soluzioni più efficaci, personalizzate ed efficienti sul mercato”.*

### PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2020

I **Ricavi delle vendite**, pari a Euro 17,7 milioni, registrano una significativa crescita del **+14,3%** rispetto a Euro 15,5 milioni nel 2019.

Le **linee di prodotto** che maggiormente hanno contribuito all'incremento dei ricavi sono state la **Document Experience**, con ricavi che si attestano a Euro 3,5 milioni, in crescita del **+83,7%** rispetto a Euro 1,9 milioni nel 2019, l'**Interactive Experience** (Euro 3,3 milioni, **+21,6 %** rispetto a Euro 2,7 milioni nel 2019) e la **Paperless Experience** (Euro 3,6 milioni, in crescita del **+14,6%** rispetto a Euro 3,1 milioni nel 2019).



I **Ricavi ricorrenti**, grazie anche all'aumento delle attività erogate in modalità SaaS, si attestano a circa il 74%.

Il **Valore della Produzione** è pari a Euro 22,8 milioni (Euro 20,9 milioni al 31 dicembre 2019), in incremento del +9,0%.

L'**EBITDA** si attesta a Euro 5,6 milioni e registra una crescita significativa pari al **+11,9%** (Euro 5,0 milioni nel 2019). L'**EBITDA Margin** passa al 24,7% dal 24,0% del 2019, grazie al maggior peso relativo delle linee di prodotto più redditizie e al miglioramento dell'efficienza operativa.

L'**EBIT**, pari a 2,9 milioni, segna un forte miglioramento del **+29,9%** (Euro 2,3 milioni nel 2019), dopo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti pari a Euro 2,7 milioni (Euro 2,7 milioni nel 2019) derivanti prevalentemente dagli investimenti in sviluppo tecnologico.

Gli **investimenti in Ricerca e sviluppo**, pari a Euro 3,4 milioni, corrispondono a circa il **14,9%** del valore della produzione, confermando il trend degli anni precedenti. L'attività di R&S ha riguardato principalmente la nuova release della Doxee Platform®, Cloud Native, interamente progettata su paradigmi architetturali multi-cloud e in grado di supportare i clienti ad offrire esperienze interattive in completa omni-canalità e su scala globale e il lancio del nuovo programma di API in grado di facilitare da un lato i processi di integrazione con gli applicativi dei clienti e dall'altro, allo stesso tempo, supportare lo sviluppo di un programma partner globale all'integrazione delle funzionalità della Doxee Platform®.

Inoltre, è stato sviluppato il nuovo portale dedicato alla gestione semplificata dei processi di ordinazione e fatturazione elettronica. Il nuovo strumento rende possibile la gestione dei processi di compliance legati alla dematerializzazione e nasce nell'ambito della complessiva strategia Doxee di espansione nei mercati B2B, SMB (Small Medium Business) e SME (Small Medium Enterprise). Il nuovo portale rende disponibili anche le funzionalità di Ordine Elettronico (NSO).

L'**EBT** si attesta a Euro 2,3 milioni, in crescita del **+9,9%** rispetto a Euro 2,1 milioni nel 2019.

Il **Risultato Netto** è pari a Euro 1,6 milioni (Euro 1,7 milioni nel 2019), per effetto dell'incremento delle imposte dell'esercizio.

La **Posizione Finanziaria Netta** è pari a Euro 2,5 milioni rispetto a Euro 2,3 milioni al 31 dicembre 2019 e Euro 1,99 milioni al 30 giugno 2020.

Il **Patrimonio netto** è pari a Euro 8,5 milioni, in crescita rispetto a Euro 6,5 milioni al 31 dicembre 2019.

## PRINCIPALI RISULTATI DOXEE SPA AL 31 DICEMBRE 2020

I **Ricavi delle vendite** sono pari a Euro 17,2 milioni (Euro 14,9 milioni nel 2019), in crescita del +15,4%.

Il **Valore della Produzione** è pari a Euro 22,2 milioni (Euro 20,3 milioni nel 2019), +9,2%.

L'**EBITDA** si attesta a Euro 5,5 milioni (Euro 4,8 milioni nel 2019), +13,0%.

L'**EBIT** è pari a Euro 3,0 milioni (Euro 2,2 milioni nel 2019), +36,7% dopo ammortamenti e svalutazioni per circa Euro 2,5 milioni (Euro 2,6 milioni nel 2019).



L'**EBT** si attesta a Euro 2,5 milioni (Euro 1,4 milioni nel 2019), in crescita del +80,4%, dopo proventi e oneri finanziari e straordinari per Euro 0,5 milioni.

Il **Risultato netto** è positivo per Euro 1,8 milioni (Euro 0,99 milioni nel 2019), in crescita del +83,9%.

La **Posizione Finanziaria Netta** è pari a Euro 2,6 milioni (Euro 2,5 milioni al 31 dicembre 2019).

Il **Patrimonio netto** è pari a Euro 10,5 milioni (Euro 8,7 milioni al 31 dicembre 2019).

## PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la seguente destinazione dell'utile d'esercizio, pari a Euro 1.827.705,07:

- Euro 426,00 a riserva legale;
- Euro 1.827.279,07 a riserva straordinaria.

## PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

**14 gennaio 2021** - Doxee è stata riconosciuta tra i migliori provider internazionali come Technology Leader nel report SPARK Matrix™: Customer Communication Management, 2020, redatto da Quadrant Knowledge Solutions, società di analisi e consulenza strategica internazionale.

**3 febbraio 2021** - Doxee prosegue nello sviluppo di progetti strategici e innovativi per supportare la Pubblica Amministrazione nel percorso di trasformazione digitale delle comunicazioni fra Istituzione e Cittadino.

**4 marzo 2021** - Doxee prosegue il proprio impegno sul fronte della trasformazione digitale dei processi comunicativi sviluppando per GORI S.p.A. un progetto relativo alla massimizzazione dell'employee experience.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La crescita registrata nel corso del 2020 a dispetto della crisi pandemica sta proseguendo anche nei primi mesi del 2021. La centralizzazione del processo di digitalizzazione che interessa non solo il mercato Enterprise ma anche e soprattutto lo SME e SMB, ha trovato Doxee pronta a cogliere l'opportunità di supportare i processi di trasformazione verso il cloud nell'ambito di una comunicazione personalizzata, interattiva e bidirezionale.

In questo primo trimestre sono state vinte alcune gare sia nell'ambito della Pubblica Amministrazione che in ambito Finance ed Utilities.

Si dà evidenza delle iniziative aziendali a cui si darà seguito nei prossimi mesi:

- Supporto al progetto ESG, in coerenza con il percorso di *corporate social responsibility* intrapreso.
- Supporto alla comunicazione digitale e alle diverse attività sui canali social con ulteriori campagne di Brand Awareness e lead generation volte alla condivisione di contenuti premium.
- Lancio di un nuovo Partner Program per le diverse linee di prodotto coerente con la strategia di estensione su settori verticali nuovi (Retail, Automotive, Digital Agency).
- Lancio strategia internazionale su offerta ix in particolare sul prodotto Doxee Pvideo® in ottica SaaS verso i Settori Publishing e Digital Agency.



- Supporto e rafforzamento ulteriore del team di Technology&Research per garantire le milestone della roadmap individuata per il 2021.
- Estensione del programma di Employee Engagement finalizzato al rafforzamento dei Valori, della comunicazione interna, del welfare e dello sviluppo relazionale.
- Rafforzamento programma di recruiting anche con il supporto di strumenti e piattaforme di ATS
- Consolidamento del nuovo sistema gestionale.

Si evidenzia che la Società, in coerenza con le indicazioni del Ministero della Sanità e delle Regioni coinvolte, ha adottato e continuerà ad adottare misure preventive ed istruzioni operative per il contenimento della diffusione del virus, a difesa dei clienti, dei lavoratori e dei potenziali visitatori. La situazione viene monitorata costantemente da parte del Management, sia della Società che del Gruppo, per prendere in tempo reale tutte le decisioni necessarie a tutela della difesa della salute delle persone a qualsiasi titolo coinvolte. Sulla base delle azioni poste in essere per fronteggiare la situazione attuale e delle informazioni disponibili ad oggi circa il protrarsi delle misure di carattere emergenziale poste in essere dai vari governi, si ritiene che gli effetti sui risultati per l'esercizio 2021, derivanti dall'emergenza COVID-19, non precluderanno il raggiungimento di positivi risultati per la Società e per il Gruppo.

## **ULTERIORI DELIBERE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

### **Proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie**

Il Consiglio di Amministrazione della Società, previa revoca dell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie deliberata dall'Assemblea del 29 aprile 2020, relativamente alla parte non ancora eseguita del piano, ha deliberato di sottoporre all'Assemblea dei Soci l'approvazione di un nuovo programma di acquisto e disposizione di azioni proprie in conformità agli articoli 2357 e 2357-ter c.c., nonché dell'art. 132 del d.lgs. n. 58/1998 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob n. 11971/1999.

L'autorizzazione all'acquisto delle azioni proprie viene richiesta all'Assemblea dei Soci per un periodo di 18 mesi, a far data dell'eventuale delibera di approvazione della proposta da parte dell'Assemblea, che è stata convocata per il giorno 27 aprile 2021, in prima convocazione e, all'occorrenza, per il 28 aprile 2021 in seconda convocazione, mentre l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie eventualmente acquistate viene richiesta senza limiti temporali al fine di consentire al Consiglio di Amministrazione di avvalersi della massima flessibilità, anche in termini temporali, per effettuare gli atti di disposizione delle azioni.

La proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione è finalizzata a consentire alla Società di acquistare e disporre delle azioni ordinarie, nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale vigente e delle prassi di mercato ammesse riconosciute da Consob ed, in particolare (i) sostegno della liquidità ed efficienza del mercato; e (ii) adempiere agli obblighi derivanti da programmi di opzioni su azioni o altre assegnazioni di azioni ai dipendenti o ai membri degli organi di amministrazione o di controllo della Società o di una società collegata.

L'autorizzazione viene richiesta per l'acquisto di azioni proprie, in una o più soluzioni, fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni Doxee di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al 3% (pari a n. 216.033 azioni ordinarie della Società) del capitale sociale interamente versato e sottoscritto della Società, ovvero per un controvalore complessivo massimo di Euro 1.000.000,00 o all'eventuale diverso ammontare massimo previsto dalla legge pro tempore vigente.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea che le operazioni di acquisto di azioni proprie siano effettuate sul sistema multilaterale di negoziazione AIM Italia e che il prezzo



di acquisto unitario non sia né inferiore né superiore di oltre il 15% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo Doxee nell'ultima seduta di Borsa precedente ogni singola operazione, nel rispetto in ogni caso dei termini e delle condizioni stabilite dalla normativa anche comunitaria applicabile e dalle prassi di mercato ammesse tempo per tempo vigenti.

Si precisa che la Società detiene **49.500** azioni proprie in portafoglio, pari allo **0,69%** del capitale sociale.

Per ogni ulteriore informazione circa la proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, si rinvia alla relazione illustrativa degli amministratori che verrà pubblicata nei termini di legge sul sito internet della Società [www.doxee.com](http://www.doxee.com) nella sezione Investor Relations.

### **Piano di Stock Grant “Doxee 2021-2024”**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea l'approvazione del Piano di Stock Grant “Doxee 2021-2024” (il “Piano”), strumento di retention destinato ai dipendenti della Società e/o delle altre società del Gruppo, concernente l'assegnazione gratuita di un numero massimo di 215.000 azioni ordinarie della Società, e del relativo Regolamento.

Il Piano costituisce uno strumento di incentivazione, fidelizzazione ed attrazione dei Beneficiari, essendo al contempo volto a:

- (i) realizzare un diretto coinvolgimento dei dipendenti strategici nel processo di creazione di valore della Società e del Gruppo ed allineare gli interessi dei predetti soggetti a quelli degli Azionisti, orientando, per l'effetto, il loro operato verso strategie volte al perseguimento di risultati di medio-lungo periodo;
- (ii) introdurre politiche di retention ed attraction volte a fidelizzare i dipendenti strategici e ad attrarre di nuovi;
- (iii) determinare un rapporto tra compensi incentivanti basati su strumenti finanziari ed altre componenti della remunerazione, coerente con la pratica delle società quotate in Italia;
- (iv) migliorare la competitività della Società sul mercato del lavoro, fidelizzando le risorse chiave.

L'individuazione dei soggetti beneficiari dei diritti oggetto del Piano (i “Beneficiari”) sarà effettuata sulla base di un giudizio discrezionale del Consiglio di Amministrazione che, in ragione delle finalità del Piano, delle strategie di Doxee e degli obiettivi da conseguire, terrà conto, tra l'altro, dell'importanza strategica del ruolo, delle competenze tecniche specifiche e delle connesse prospettive di carriera all'interno della Società e/o delle Società Controllate nonché dell'impatto del ruolo sul perseguimento degli obiettivi.

Il Piano prevede l'assegnazione ai Beneficiari, in 4 (quattro) Tranches annuali, di un numero massimo di 215.000 diritti (i “Diritti”), ciascuno avente ad oggetto l'attribuzione gratuita di un'azione ordinaria della Società al verificarsi di determinate condizioni, ossia il raggiungimento di obiettivi annuali (di performance aziendali di gruppo, eventualmente affiancate da performance personali) per gli esercizi 2021, 2022, 2023 e 2024 e la permanenza del Rapporto di Lavoro sino alla data di approvazione, da parte dell'Assemblea, del bilancio della Società relativo all'esercizio che si chiude al 31 dicembre 2024, data a partire dalla quale le azioni ordinarie verranno effettivamente attribuite ai Beneficiari, secondo quanto riportato nel Regolamento.

I Diritti che non siano stati assegnati dal Consiglio di Amministrazione entro tali termini potranno essere oggetto di assegnazione nelle tranche successive, fermo restando che, in deroga a quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione potrà tuttavia assegnare congiuntamente, in tutto o in parte, i Diritti anche in via anticipata.

Per dare esecuzione a quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea dei soci un aumento gratuito del capitale sociale della Società, in via scindibile, ai sensi dell'art. 2349, comma 1, cod. civ., mediante l'emissione di massime n. 215.000 azioni ordinarie,



a servizio del Piano (corrispondenti a circa il 3% del capitale sociale), prive di indicazione del valore nominale espresso ed aventi godimento regolare, per un importo complessivo massimo sino ad € 47.708,00, corrispondente all'attuale parità contabile.

### **Modifiche statutarie**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea degli azionisti, una pluralità di modifiche statutarie, necessarie per:

- consentire l'esecuzione del Piano di Stock Grant Doxee 2021-2024;
- ottemperare alle nuove disposizioni di Borsa Italiana inerenti alle modifiche al Regolamento Emittenti AIM Italia;
- migliorare l'attuale formulazione dello Statuto Sociale;

Per maggiori informazioni sulla proposta di modifica dello Statuto sociale si rinvia alla relazione illustrativa degli amministratori, che sarà pubblicata e messa a disposizione nel rispetto delle previsioni di legge e regolamentari applicabili.

### **Bilancio di Sostenibilità 2020**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato il primo Bilancio di Sostenibilità, redatto su base volontaria, rendicontando una selezione dei "GRI Sustainability Reporting Standards" pubblicati dal *Global Reporting Initiative* (GRI), secondo l'opzione di rendicontazione "Referenced".

La pubblicazione del Bilancio di Sostenibilità rappresenta per Doxee un primo passo importante nel percorso recentemente intrapreso di *corporate social responsibility*, espressione della volontà della Società di continuare a sviluppare il proprio business in modo sostenibile, rendendosi trasparente e tenendo in considerazione gli interessi dei propri stakeholder.

Il Bilancio di Sostenibilità 2020 sarà reso disponibile sul sito [www.doxee.com](http://www.doxee.com) nella sezione "Sostenibilità".

### **INCONTRO CON LA COMUNITÀ FINANZIARIA – SMART TECH INVESTOR DAY**

In data **2 aprile 2021**, a partire dalle ore 10:00, Doxee parteciperà allo **SMART TECH Investor Day** (II Edizione), il road-show virtuale organizzato da IR Top Consulting.

L'Amministratore Delegato, Sergio Muratori Casali, illustrerà i risultati economico-finanziari 2020 e le strategie di sviluppo del Gruppo.

La presentazione istituzionale sarà resa disponibile sul sito internet [www.doxee.com](http://www.doxee.com) nella sezione Investor Relations > Presentazioni.

Iscrizione obbligatoria per la Comunità Finanziaria al seguente link:

[https://us02web.zoom.us/webinar/register/WN\\_x9K-GFapRHub1RWoObe8Mg](https://us02web.zoom.us/webinar/register/WN_x9K-GFapRHub1RWoObe8Mg).

### **CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEI SOCI E DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci per il 27 aprile 2021, e, all'occorrenza, in data 28 aprile 2021, agli orari e presso i luoghi che verranno comunicati nel relativo avviso di convocazione che sarà pubblicato con le modalità e i termini previsti dalla normativa e dai regolamenti applicabili.



L'Avviso di Convocazione dell'Assemblea, che sarà pubblicato entro i termini di legge e di statuto, indicherà altresì le modalità di partecipazione all'adunanza assembleare, nell'ottica in particolare di far fronte alle esigenze dell'attuale situazione di emergenza, del perdurarsi della stessa e in conformità a quanto previsto dalla normativa pro tempore vigente. La documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito [www.doxee.com](http://www.doxee.com), alla sezione Investor Relations, nei termini previsti dalla normativa vigente.

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet [www.doxee.com](http://www.doxee.com) nella sezione [Investor Relations](#) e su [1info.it](http://1info.it)

## **DOXEE**

Doxee (DOX:IM – ISIN IT0005394413) è un'azienda Hi-Tech multinazionale leader nell'offerta di prodotti in ambito Customer Communications Management (CCM), del Paperless e della Digital Customer Experience. Trasformiamo la Customer Experience attraverso l'impiego di tecnologie digitali che abilitano le aziende a comunicare con i loro clienti in modo innovativo e coinvolgente. Grazie al prodotto Doxee Pvideo® è possibile creare video personalizzati ed interattivi, per offrire ai clienti esperienze digitali e altamente coinvolgenti. Doxee investe da oltre 10 anni circa il 13% del proprio fatturato in ricerca e sviluppo, con l'obiettivo di assicurare eccellenza tecnologica e affidabilità. Oltre al costante impegno in ricerca e sviluppo, l'azienda promuove un ambiente di lavoro in cui le persone sono la chiave per innescare l'innovazione, favorita nella maggioranza dei casi da profili altamente scolarizzati e giovani. Doxee è una PMI innovativa con sede legale e amministrativa a Modena, e con uffici a Roma e Catanzaro, in Italia. È presente, inoltre, in Repubblica Ceca e Stati Uniti. Per saperne di più [www.doxee.com](http://www.doxee.com)

## **CONTATTI**

**DOXEE** | T: +39 059 88680  
INVESTOR RELATIONS MANAGER  
Maria Elisa Biolo | [investor.relations@doxee.com](mailto:investor.relations@doxee.com) | Viale Virgilio 48b - 41123 Modena

**IR TOP CONSULTING** | T +39 0245473884  
INVESTOR RELATIONS  
Federico Nasta, [f.nasta@irtop.com](mailto:f.nasta@irtop.com)  
FINANCIAL MEDIA RELATIONS  
Domenico Gentile, [d.gentile@irtop.com](mailto:d.gentile@irtop.com) | Antonio Buozzi, [a.buozzi@irtop.com](mailto:a.buozzi@irtop.com)

**INTEGRAE SIM** | T +39 02 87208720 |  
NomAd | [info@integraesim.it](mailto:info@integraesim.it) Via Meravigli 13 - 20123 Milano

## **ALLEGATI:**

- Conto Economico Consolidato
- Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni Consolidati
- Stato Patrimoniale Consolidato
- Posizione Finanziaria Netta Consolidata
- Conto Economico Doxee S.p.A.
- Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni Doxee S.p.A.
- Stato Patrimoniale Doxee S.p.A.
- Posizione Finanziaria Netta Doxee S.p.A.

## Conto Economico Consolidato

<i>in migliaia di Euro</i>	Per l'esercizio chiuso al 31-dic		Variazione	
	2020	2019	2020 vs 2019	2020 vs 2019 %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.706	15.491	2.215	14,3%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.564	3.834	-269	-7,0%
Altri ricavi e proventi	1.489	1.553	-64	-4,1%
<b>Valore della produzione</b>	<b>22.759</b>	<b>20.877</b>	<b>1.881</b>	<b>9,0%</b>
Servizi e lavorazioni esterne	-3.008	-2.425	-583	24,0%
Costi diretti <i>laaS</i>	-1.137	-1.186	49	-4,1%
Costo del personale diretto (escluso ricerca e sviluppo)	-3.724	-3.234	-490	15,2%
Prestazioni professionali (escluso ricerca e sviluppo)	-1.462	-1.418	-45	3,2%
<b>Costi diretti di produzione</b>	<b>-9.331</b>	<b>-8.262</b>	<b>-1.069</b>	<b>12,9%</b>
<b>Margine di contribuzione</b>	<b>13.427</b>	<b>12.615</b>	<b>813</b>	<b>6,4%</b>
Costi di vendita e di <i>marketing</i>	-828	-786	-42	5,4%
Spese generali e amministrative	-1.556	-2.231	675	-30,3%
Costo del personale indiretto	-2.563	-2.077	-485	23,4%
Costi di ricerca e sviluppo	-2.867	-2.506	-361	14,4%
<b>Costi indiretti e di ricerca e sviluppo</b>	<b>-7.813</b>	<b>-7.600</b>	<b>-214</b>	<b>2,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>5.614</b>	<b>5.015</b>	<b>599</b>	<b>11,9%</b>
Ammortamenti	-2.623	-2.307	-316	13,7%
Accantonamenti e svalutazioni	-43	-438	0	0,0%
<b>EBIT</b>	<b>2.948</b>	<b>2.270</b>	<b>283</b>	<b>29,9%</b>
Proventi e oneri finanziari	-634	-164	-469	285,8%
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>2.314</b>	<b>2.106</b>	<b>-186</b>	<b>9,9%</b>
Imposte sul reddito	-692	-409	-283	n.a.
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>1.623</b>	<b>1.697</b>	<b>-469</b>	<b>-4,4%</b>
Utile di terzi	-14	-		
<b>Utile di gruppo</b>	<b>1.637</b>	<b>1.697</b>		

## Ricavi delle vendite e delle prestazioni Consolidati

<i>in migliaia di Euro</i>	Per l'esercizio chiuso al 31-dic		Variazione	
	2020	2019	2020 vs 2019	2020 vs 2019 %
Paperless Experience	3.576	3.120	456	14,6%
Document Experience	3.523	1.918	1.605	83,7%
Interactive Experience	3.252	2.675	577	21,6%
Bundle	4.235	4.686	-451	-9,6%
Professional Services	3.120	3.081	39	1,3%
Altri	0	10	-10	n.a.
<b>Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>17.706</b>	<b>15.491</b>	<b>2.215</b>	<b>14,3%</b>

## Stato Patrimoniale Consolidato

<i>in migliaia di Euro</i>	Al 31 dicembre	Al 31 dicembre	Variazione	
	2020	2019	2020 vs 2019	2020 vs 2019 %
<b>IMPIEGHI</b>				
<b>Capitale Circolante Netto Commerciale</b>	<b>2.136</b>	<b>1.706</b>	<b>431</b>	<b>25,2%</b>
Altre attività correnti	2.075	2.064	11	0,5%
Altre passività correnti	-2.341	-2.047	-293	14,3%
Fondi per rischi e oneri (*)	-2	-404	402	-99,6%
<b>Capitale netto di funzionamento</b>	<b>1.869</b>	<b>1.318</b>	<b>550</b>	<b>41,7%</b>
Immobilizzazioni Immateriali	9.950	8.146	1.804	22,1%
Immobilizzazioni Materiali	379	424	-45	-10,5%
Immobilizzazioni Finanziarie	161	37	125	338,1%
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>10.490</b>	<b>8.607</b>	<b>1.883</b>	<b>21,9%</b>
Passività per benefici ai dipendenti	-1.338	-1.089	-249	22,9%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>11.021</b>	<b>8.836</b>	<b>2.185</b>	<b>24,7%</b>
<b>FONTI</b>				
Patrimonio netto	8.534	6.525	2.008	30,8%
Patrimonio netto di terzi	32	0	32	n.a.
Indebitamento Finanziario Netto (*)	2.455	2.311	144	6,2%
<b>Totale fonti</b>	<b>11.021</b>	<b>8.836</b>	<b>2.040</b>	<b>6,2%</b>

(\*) riclassificato il derivato dalla sezione Fondi per rischi e oneri alla sezione Indebitamento Finanziario Netto per Euro 9 mila al 31/12/2020 e Euro 12 mila al 31/12/2019.

## Posizione Finanziaria Netta Consolidata

<i>in migliaia di Euro</i>	Al 31 dicembre	Al 31 dicembre	Variazione	
	2020	2019	2020 vs 2019	2020 vs 2019 %
A. Cassa	-3	-1	-2	144,4%
B. Disponibilità liquide	-3.211	-3.751	540	-14,4%
C. Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-	n.a.
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>-3.214</b>	<b>-3.752</b>	<b>538</b>	<b>-14,3%</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>
F. Debiti bancari correnti	1.203	2.193	-990	-45,1%
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	1.477	1.215	262	21,6%
H. Altri debiti finanziari correnti	-	-	0	0,0%
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)</b>	<b>2.680</b>	<b>3.408</b>	<b>-728</b>	<b>-21,4%</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (D) + (E) - (I)</b>	<b>-534</b>	<b>-344</b>	<b>-190</b>	<b>55,2%</b>
K. Debiti bancari non correnti	2.980	2.642	338	12,8%
L. Obbligazioni emesse	-	-	-	n.a.
M. Altri debiti finanziari non correnti	9	12	-3	-27,7%
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)</b>	<b>2.989</b>	<b>2.655</b>	<b>334</b>	<b>12,6%</b>
<b>O. Indebitamento Finanziario Netto (J) + (N)</b>	<b>2.455</b>	<b>2.311</b>	<b>144</b>	<b>6,2%</b>

## Conto Economico - Doxee SpA

<i>in migliaia di Euro</i>	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre		Variazione	
	2020	2019	2020 vs 2019	2020 vs 2019 %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.231	14.935	2.296	15,4%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.516	3.834	-318	-8,3%
Altri ricavi e proventi	1.451	1.553	-102	-6,6%
<b>Valore della produzione</b>	<b>22.198</b>	<b>20.322</b>	<b>1.876</b>	<b>9,2%</b>
Servizi e lavorazioni esterne	-3.008	-2.425	-583	24,0%
Intercompany costs	-232	-185	-47	25,4%
Costi diretti IaaS	-1.107	-1.129	22	-1,9%
Costo del personale diretto (escluso ricerca e sviluppo)	-3.448	-2.862	-586	20,5%
Prestazioni professionali (escluso ricerca e sviluppo)	-1.436	-1.381	-55	4,0%
<b>Costi diretti di produzione</b>	<b>-9.230</b>	<b>-7.982</b>	<b>-1.248</b>	<b>15,6%</b>
<b>Margine di contribuzione</b>	<b>12.968</b>	<b>12.339</b>	<b>628</b>	<b>5,1%</b>
Costi di vendita e di marketing	-828	-785	-43	5,5%
Spese generali e amministrative	-1.399	-2.132	733	-34,4%
Costo del personale indiretto	-2.521	-2.077	-444	21,4%
Costi di ricerca e sviluppo	-2.748	-2.506	-243	9,7%
<b>Costi indiretti e di ricerca e sviluppo</b>	<b>-7.496</b>	<b>-7.499</b>	<b>3</b>	<b>0,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>5.472</b>	<b>4.840</b>	<b>632</b>	<b>13,0%</b>
Ammortamenti	-2.429	-2.204	-224	10,2%
Accantonamenti e svalutazioni	-43	-441	398	-90,3%
<b>EBIT</b>	<b>3.000</b>	<b>2.195</b>	<b>805</b>	<b>36,7%</b>
Proventi e oneri finanziari	-501	-810	308	-38,1%
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>2.499</b>	<b>1.385</b>	<b>1.113</b>	<b>80,4%</b>
Imposte sul reddito	-671	-392	-279,3	71,3%
<b>Utile del periodo</b>	<b>1.828</b>	<b>994</b>	<b>834</b>	<b>83,9%</b>

## Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Doxee SpA

<i>in migliaia di Euro</i>	Per l'esercizio chiuso al 31-dic		Variazione	
	2020	2019	2020 vs 2019	2020 vs 2019 %
Paperless Experience	3.576	3.120	456	14,6%
Document Experience	3.293	1.509	1.784	118,2%
Interactive Experience	3.231	2.675	556	20,8%
Bundle	4.235	4.686	-451	-9,6%
Professional Services	2.835	2.841	-6	-0,2%
Royalties	62	104	-42	-40,1%
<b>Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>17.231</b>	<b>14.935</b>	<b>2.296</b>	<b>15,4%</b>

## Stato Patrimoniale - Doxee SpA

<i>in migliaia di Euro</i>	Al 31 dicembre	Al 31 dicembre	Variazione	
	2020	2019	2020 vs 2019	2020 vs 2019 %
<b>IMPIEGHI</b>				
<b>Capitale Circolante Netto Commerciale</b>	<b>2.667</b>	<b>2.249</b>	<b>418</b>	<b>18,6%</b>
Altre attività correnti	1.868	2.041	-173	-8,5%
Altre passività correnti	-2.076	-1.994	-82	4,1%
Fondi per rischi e oneri (*)	-2	-404	402	-99,6%
<b>Capitale netto di funzionamento</b>	<b>2.457</b>	<b>1.892</b>	<b>565</b>	<b>29,9%</b>
Immobilizzazioni Immateriali	9.439	8.074	1.365	16,9%
Immobilizzazioni Materiali	260	277	-17	-6,0%
Immobilizzazioni Finanziarie	2.237	2.053	184	9,0%
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>11.937</b>	<b>10.404</b>	<b>1.533</b>	<b>14,7%</b>
Passività per benefici ai dipendenti	-1.287	-1.085	-202	18,6%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>13.107</b>	<b>11.211</b>	<b>1.896</b>	<b>16,9%</b>
<b>FONTI</b>				
Patrimonio netto	10.544	8.714	1.830	21,0%
Indebitamento Finanziario Netto (*)	2.563	2.498	66	2,6%
<b>Totale fonti</b>	<b>13.107</b>	<b>11.211</b>	<b>1.896</b>	<b>16,9%</b>

(\*) riclassificato il derivato dalla sezione Fondi per rischi e oneri alla sezione Indebitamento Finanziario Netto per Euro 9 mila al 31/12/2020 e Euro 12 mila € al 31/12/2019.



**Posizione Finanziaria Netta - Doxee SpA**

<i>in migliaia di Euro</i>	Al 31 dicembre	Al 31 dicembre	Variazione	
	2020	2019	2020 vs 2019	2020 vs 2019 %
A. Cassa	0	-1	0	-48,6%
B. Disponibilità liquide	-2.915	-3.564	650	-18,2%
C. Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-	n.a.
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>-2.915</b>	<b>-3.565</b>	<b>650</b>	<b>-18,2%</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>
F. Debiti bancari correnti	1.201	2.193	-992	-45,2%
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	1.415	1.215	200	16,5%
H. Altri debiti finanziari correnti	-	-	0	n.a.
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)</b>	<b>2.616</b>	<b>3.408</b>	<b>-792</b>	<b>-23,2%</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (D) + (E) – (I)</b>	<b>-299</b>	<b>-157</b>	<b>-142</b>	<b>90,0%</b>
K. Debiti bancari non correnti	2.853	2.642	211	8,0%
L. Obbligazioni emesse	-	-	-	n.a.
M. Altri debiti finanziari non correnti	9	12	-3	-27,7%
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)</b>	<b>2.862</b>	<b>2.655</b>	<b>207</b>	<b>7,8%</b>
<b>O. Indebitamento Finanziario Netto (J) + (N)</b>	<b>2.563</b>	<b>2.498</b>	<b>66</b>	<b>2,6%</b>